

Министерство образования и науки Российской Федерации

Закрытое акционерное общество " Стратеджи Партнерс Групп"

**Разработка дорожных карт инновационного развития
секторов российской экономики**

Государственный контракт № 13.521.11.1016 от 27.06.2011 г.

1 этап: Выявление приоритетных секторов, разработка методики формирования дорожных карт инновационного развития, систематизация и анализ зарубежных и российских прогнозных исследований, формирование экспертной сети

1. Основные цели и задачи работы

Научно-исследовательские работы по теме «Разработка дорожных карт инновационного развития секторов российской экономики» выполняются в рамках федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007-2013 годы».

Цель настоящих НИР — разработка дорожных карт инновационного развития секторов (отраслей) российской экономики и формирование экспертной системы для их мониторинга и уточнения в процессе разработки и реализации государственной инновационной политики.

По итогам проекта органам государственной власти РФ будет предложен сбалансированный набор рекомендаций по поддержке инновационного развития приоритетных секторов (отраслей) российской экономике, основанных на анализе и адаптации к российским условиям лучшего международного опыта и мнений ведущих экспертов по выбранным приоритетным направлениям.

Проект стартовал в июне 2011 года, его окончание планируется на май 2013 года.

В 2011 году были выполнены работы первого этапа НИР, а именно «Выявление приоритетных секторов, разработка методологии формирования дорожных карт инновационного развития, систематизация и анализ зарубежных и российских прогнозных исследований, формирование экспертной сети».

Основными задачами первого этапа работы являются:

- Выбор приоритетных секторов (отраслей) российской экономики
- Разработка методологии формирования дорожных карт инновационного развития секторов российской экономики
- Систематизация и анализ зарубежных и российских прогнозных исследований по выбранным секторам экономики
- Оценка существующей промышленной и инновационной политики в отношении рассматриваемых секторов экономики в России и за рубежом
- Анализ существующих институциональных рамок, определяющих условия развития каждого выбранного сектора
- Формирование рабочего варианта экспертной сети по разработке дорожных карт и выстраивание процедур взаимодействия ее участников

Цель первого этапа	Результаты первого этапа
<p>Выявление приоритетных секторов экономики, разработка методики формирования дорожных карт, систематизация и анализ зарубежных и российских прогнозных исследований, формирование экспертной сети</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Выбраны шесть приоритетных секторов российской экономики ▪ Разработана и согласована с Заказчиком методология формирования дорожных карт инновационного развития ▪ Выполнен анализ и систематизация российских и зарубежных прогнозных исследований по секторам ▪ Произведена оценка существующей и перспективной промышленной и инновационной политики в отношении выбранных секторов ▪ Произведен анализ существующих и перспективных институциональных рамок развития секторов ▪ Выбрано 5 организаций — стратегических партнеров для реализации проекта ▪ Сформирована экспертная сеть в количестве свыше 120 экспертов ▪ Проведен ряд мероприятий по каждому сектору (семинаров, фокус-групп и экспертных панелей) по обучению членов экспертных групп, а также по рассмотрению результатов анализа
<th data-bbox="231 376 849 443">Ключевые задачи первого этапа</th>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Выбор приоритетных секторов (отраслей) российской экономики ▪ Разработка методологии формирования дорожных карт инновационного развития выбранных секторов российской экономики ▪ Систематизация и анализ зарубежных и российских прогнозных исследований по выбранным секторам экономики ▪ Оценка существующей промышленной и инновационной политики в отношении рассматриваемых секторов экономики ▪ Анализ существующих институциональных рамок, определяющих условия развития каждого выбранного сектора ▪ Формирование рабочего варианта экспертной сети по разработке дорожных карт и выстраивание процедур взаимодействия ее участников 	

Выполненные в 2011 г. работы станут основой для последующих этапов проекта:

- Второй этап в 2012 г. — «Определение основных направлений развития отраслей и сценариев инновационного развития»
- Третий этап в 2013 г. — «Разработка наиболее вероятных сценариев инновационного развития каждого сектора, формирование итоговых дорожных карт инновационного развития, разработка рекомендаций по внедрению дорожных карт в процедуры принятия решений и реализации государственной инновационной политики»

2. Методологические подходы проведения работы и используемая база данных

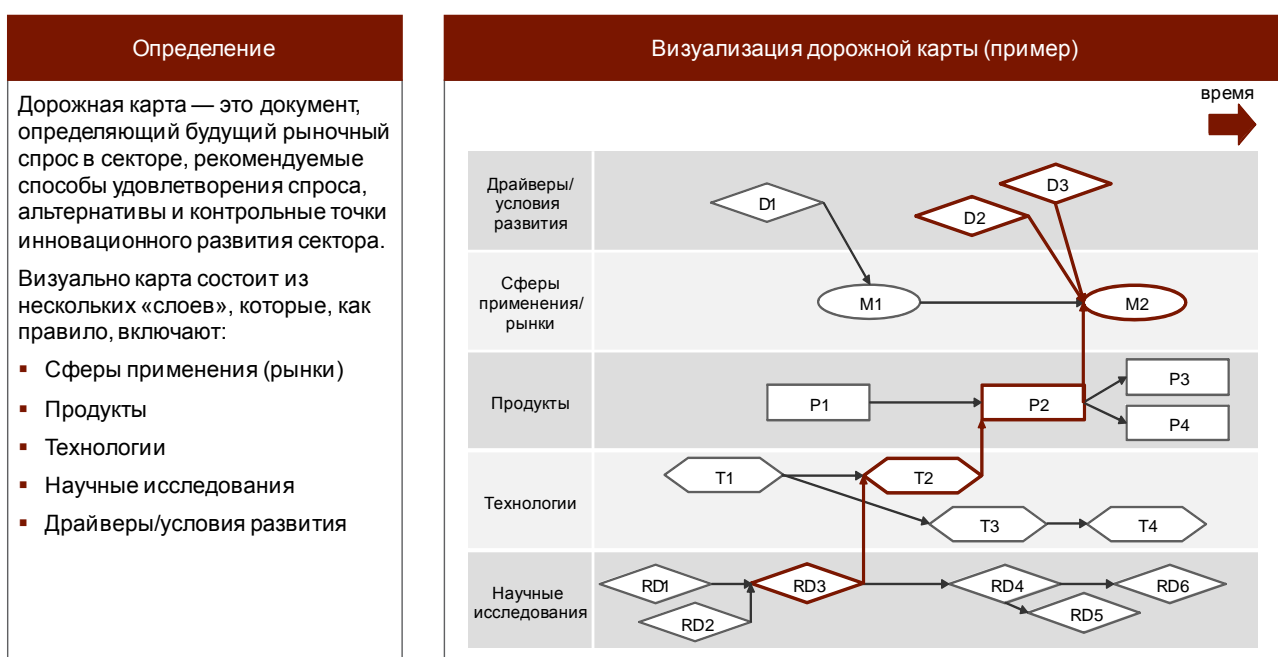
Методологические подходы по формированию дорожных карт инновационного развития секторов российской экономики были разработаны на первой стадии проекта на основе лучшего международного опыта и международных практик дорожного картирования и согласованы с ведущими специалистами национального исследовательского университета «Высшая Школа Экономики».

Дорожная карта инновационного развития сектора — это документ, определяющий будущий рыночный спрос в секторе, рекомендуемые способы удовлетворения спроса, альтернативы и контрольные точки инновационного развития сектора.

Визуально карта состоит из нескольких уровней, которые логически связаны между собой. В зависимости от исследуемой темы уровнями дорожной карты могут быть:

- Сферы применения / рынки
- Продукты
- Технологии
- Научные исследования
- Драйверы развития
- Условия развития

Дорожные карты, как правило, состоят из нескольких «слоев», соответствующих исследуемым группам технологий/продуктов.



Методология разработки дорожной карты подразумевает тесное сотрудничество с ведущими экспертами в предметной области карты.



Для реализации этапа проекта был использован широкий спектр информационных источников, основными из которых стали:

- Государственные приоритеты развития науки и технологий (перечни критических технологий, технологических платформ)
- Российские и международные прогнозные отчеты по развитию исследуемых секторов (отраслей) экономики
- Нормативные документы, содержащие инновационную и промышленную политики в отношении исследуемых секторов (отраслей) экономики
- Мнения ведущих экспертов в исследуемых предметных областях

Разработка дорожных карт инновационного развития секторов российской экономики — часть работ по долгосрочному прогнозу научно-технологического развития России.



* – два проекта: «Дорожные карты по приоритетным направлениям научно-технологического и инновационного развития (дорожные карты для продуктовых групп)», «Дорожные карты инновационного развития секторов российской экономики»

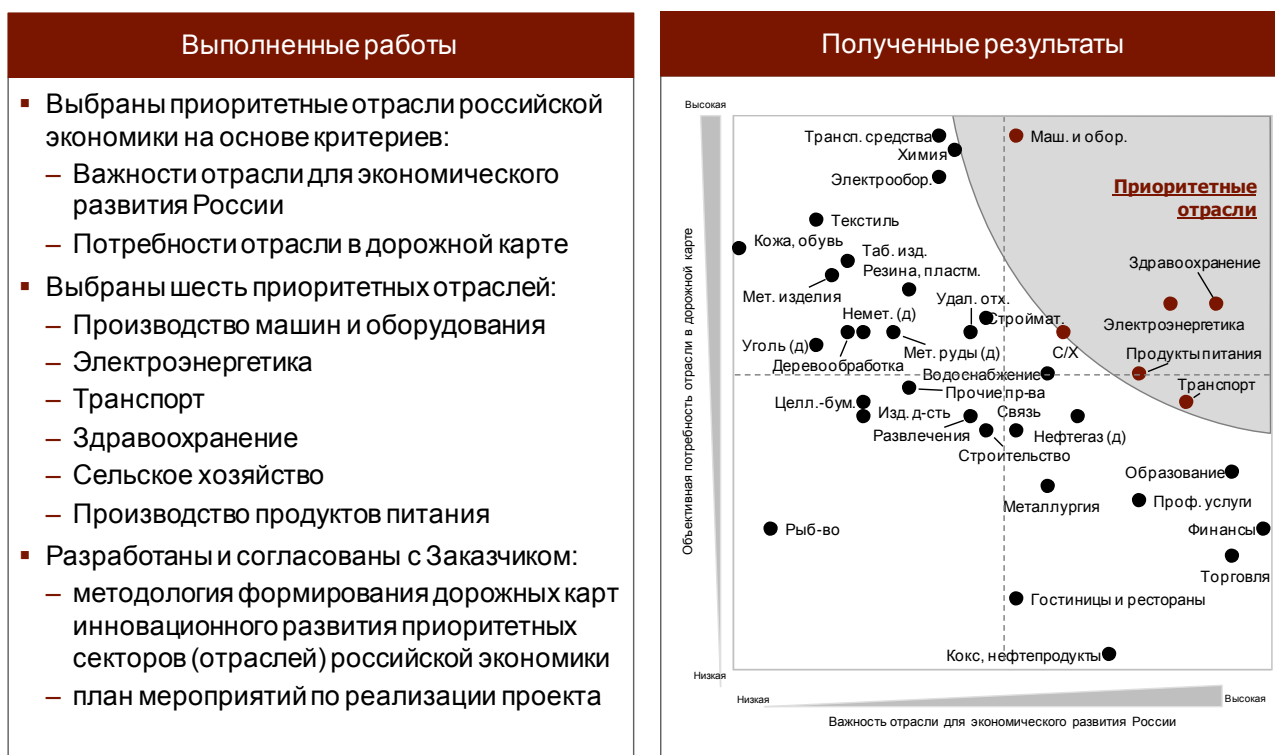
3. Ключевые результаты работы

В ходе работ первого этапа научно-исследовательских работ были отобраны шесть приоритетных секторов (отраслей): производство машин и оборудования, электроэнергетика, транспорт, здравоохранение, сельское хозяйство, производство продуктов питания. Выбор согласован с приоритетами государственной политики России.

Далее были проанализированы российские и зарубежные исследования по выбранным отраслям, промышленные и инновационные политики в отношении выбранных отраслей, сформирована экспертная сеть из представителей делового и научного сообщества.

Проведенная работа позволит в дальнейшем выделить в выбранных отраслях те сектора, для которых будут подготовлены дорожные карты инновационного развития при участии сформированной сети экспертов.

На начальном этапе были выбраны приоритетные сектора (отрасли) российской экономики, разработана и согласована методология разработки дорожных карт.



Далее был проведен анализ и систематизация российских и зарубежных прогнозных исследований по каждому из выбранных секторов.

Выполненные работы

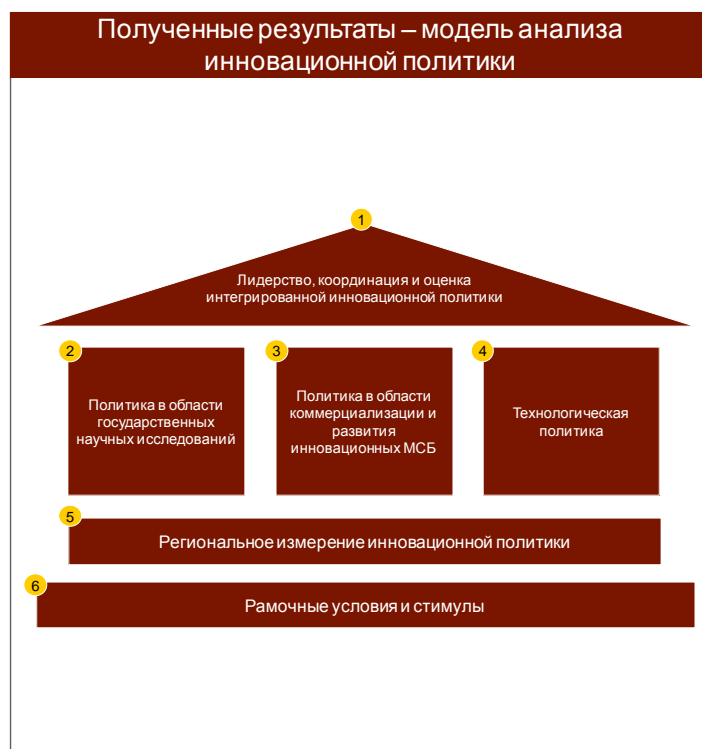
- Проведен анализ прогнозных исследований на основе:
 - отчетов и исследований министерств и ведомств, отраслевых ассоциаций, банков, финансовых компаний, исследовательских институтов;
 - годовых отчетов крупнейших компаний отраслей;
 - дорожных карт развития отраслей в других странах.
- Систематизированы социальные, экономические, политические, технологические тренды, которые могут повлиять на будущее развитие отраслей



Кроме того была проведена оценка существующей и перспективной промышленной и инновационной политики, а также целевых установок развития секторов.

Выполненные работы

- Проведен анализ промышленной и инновационной политики
- Выявлены тренды, которые влияют на инновационное развитие выбранных отраслей как в позитивном, так и в негативном ключе
- Определены целевые установки развития с учетом оценки бизнес-климата в России и за рубежом
- Для повышения уровня точности анализа были учтены ряд замечаний ведущих отраслевых экспертов, которые были получены в результате проведения фокус-групп и экспертных панелей.








После этого совместно с экспертами был проведен анализ существующих и перспективных институциональных рамок развития приоритетных секторов.

Выполненные работы
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведен анализ существующих институциональных рамок, включающих в себя: <ul style="list-style-type: none"> – отраслевое регулирование – экосистему поставщиков – условия спроса – условия доступа к рынку ▪ Проведен анализ их возможных изменений ▪ Для повышения уровня точности анализа были учтен ряд замечаний ведущих отраслевых экспертов, которые были получены в результате проведения фокус-групп и экспертных панелей.



Для реализации проекта были выбраны организации — стратегические партнеры и при их поддержке сформирована экспертная сеть.

Выполненные работы
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Подготовлен перечень из 95 научных, деловых и государственных организаций, которые могут располагать экспертами в исследуемой области ▪ Из организаций выбраны потенциальные стратегические партнеры и организации-партнеры ▪ С организациями проведены переговоры об участии в разработке дорожных карт ▪ Выбраны стратегические партнеры и организации-партнеры ▪ Отобраны потенциальные эксперты на основе рекомендаций организаций и методом кономинации ▪ Проведена оценка уровня компетенций всех претендентов-экспертов

Полученные результаты
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Выбраны стратегические партнеры: <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  <p>ОПОРА РОССИИ</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>РУС ПРОД СОЮЗ</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  <p>Экспертный клуб промышленности и энергетики</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>Ассоциация частных многопрофильных клиник</p> </div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">  <p>ДЕЛОВАЯ РОССИЯ</p> </div> ▪ Сформирован список из 198 потенциальных экспертов

Далее был сформирован рабочий вариант экспертной сети, включающий ключевых экспертов в выбранных секторах (отраслях).

Выполненные работы	Полученные результаты
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сформирован перечень экспертов (не менее 10 отраслевых экспертов и 10 представителей типовых компаний) для включения в экспертную сеть на основе следующих критериев: <ul style="list-style-type: none"> – Для экспертов из научной сферы: наличие публикаций, научная степень, занимаемая должность, опыт участия в экспертных группах и качество работы в них; – Для экспертов из бизнес-сферы: наличие профильного образования, стаж работы в необходимой области, уровень решаемых проблем, опыт участия в экспертных группах и качество работы в них ▪ Сформированы планы работы экспертной сети ▪ Сформированы и утверждены регламенты работы экспертной сети 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ К работе привлечены ключевые организации по шести выбранным отраслям: <ul style="list-style-type: none"> – ООО «РСПП»; – ООО Союз машиностроителей России; – Ассоциация «Станкоинструмент»; – ОАО «Научно-промышленная корпорация «Уралвагонзавод»; – НП «Совет производителей энергии»; – ОАО «ЛУКОЙЛ»; – Фонд «Институт энергетики и финансов»; – Siemens; – General Electric; – ЗАО «АПБЭ» – ОАО «ФСК-ЕЭС»; – МАДИ; – ОАО «РЖД» – LG International corp.; – ООО «Биоинновация»; – ОАО «Россельхозбанк»; – Российский зерновой союз; – Институт конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР); – Молочный союз России; – Ассоциация производителей и торговых предприятий рыбного рынка; – Мясной союз России.

На обучающих семинарах экспертам рабочей сети была представлена методология формирования дорожных карт и были обсуждены целевые установки развития секторов.

Выполненные работы и полученные результаты	
<p>Электроэнергетика</p> 	<p>Здравоохранение</p> 
<p>Продукты питания</p> 	<p>Сельское хозяйство</p> 
<p>Машиностроение</p> 	<p>Транспорт</p> 
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Проведены обучающие семинары ▪ Проведены фокус-группы ▪ Проведение заседания экспертных панелей ▪ До экспертов доведены: <ul style="list-style-type: none"> – цели и задачи проекта – определение и компоненты дорожных карт, их примеры – цели создания экспертной сети – форматы работы экспертной сети – задачи, стоящие перед экспертной сетью – глобальные и национальные тренды и риски для сектора – прогнозы развития сектора в РФ и за рубежом ▪ В рамках фокус-групп проанализированы и подготовлены экспертные оценки целевым установкам, институциональным рамкам и ресурсной базе развития секторов ▪ Результаты работы в фокус-группах были представлены и обсуждены в формате экспертных панелей 	

4. Ключевые бенефициары (потребители)

Мы предполагаем, что полученные результаты могут быть применены при формировании государственной политики в области развития науки и технологий в РФ. Результаты проекта могут быть использованы в деятельности органов государственной власти РФ, формирующих и реализующих государственную научно-техническую политику. В частности на основе дорожных карт могут быть разработаны/уточнены:

- государственные программы;
- перечень приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации;
- перечень критических технологий Российской Федерации;
- перечень технологических платформ;
- программы инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий.

Ключевыми потребителями дорожных карт могут стать:

- Госкорпорации (например, «Роснано», «Ростехнологии»)
- Технологические платформы (например, «Медицина будущего», «Интеллектуальная энергетическая система России»)
- Инновационные предприятия (например, «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», «Федеральное медико-биологическое агентство»)

Важно отметить, что эффективная реализация дорожных карт возможно только при скоординированном взаимодействии участников процесса научно-технологического и инновационного развития, в т.ч. органов государственной власти, научных организаций, производственных предприятий.

5. Основные исполнители НИР

В выполнении научно-исследовательских работ участвовали следующие организации:

- Закрытое акционерное общество «Стратеджи Партнерс Групп» (www.strategy.ru)
- Автономная некоммерческая организация «Центр экспертного сопровождения социальных программ»
- Общество с ограниченной ответственностью «Бауман Инновейшн»
- Некоммерческое партнерство по проведению экспертизы в области промышленности и энергетики «Экспертный клуб»
- Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России»
- Ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз»

6. Эксперты-участники НИР

В формировании и обсуждении результатов научно-исследовательских работ участвовали следующие эксперты:

- Cho Jong Young, Директор LG International corp.;
- Mehgi Gerivani Infrastructure & City, Siemens;
- Абдуллаева Лариса Владимировна, Руководитель группы стандартизации Молочного союза России, ответственный секретарь ТК 470/МТК 532 «Молоко и продукты переработки молока»;
- Акульшина Лада Валентиновна, руководитель Центра развития ДМС компании «Росгосстрах», кандидат медицинских наук;
- Андреев Сергей Борисович, Советник департамента стратегического развития и корпоративного управления ОАО «Россельхозбанк»;
- Аникеева Ангелина Владимировна, Помощник генерального директора Ассоциации частных многопрофильных клиник "Медхолдинг";
- Аношин Алексей Олегович, Начальник отдела маркетинга ЗАО «Профотек»;
- Аракелов Сергей Александрович, Генеральный директор ООО «Биоинновация»;
- Артемьев Игорь Борисович, Начальник отдела по управлению проектом ЖКХ ОАО "Сбербанк России";
- Архипов Виктор Васильевич, Почетный Президент Ассоциации частных стоматологических клиник;
- Афанасьев Георгий Эдгарович, Директор НП «Экспертный клуб»;
- Багатурия Ольга Владимировна, Заместитель генерального директора Группы компаний «Уикэнд»;
- Бадера Олег Алексеевич, Главный конструктор Комплекса автоматизированного управления дорожным движением в г. Москве, Председатель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;
- Барановский Алексей Евгеньевич, ООО «Медицинская компания «МЕДКОРП»;
- Богатырев Анатолий Сергеевич, Главный врач ЗАО «Интермед», кандидат медицинских наук;
- Болотникова Елена Александровна, Ассоциация производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз»;

- Бочаров Александр, Менеджер по развитию бизнеса Siemens, Интеллектуальные сети;
- Брагин Геннадий Иванович, Президент Ассоциации частных стоматологических клиник, кандидат медицинских наук;
- Бушуев Виталий Васильевич, Генеральный директор ГУ «Институт энергетической стратегии», ЗАО «ГУ ИЭС»;
- Вигура Алексей Николаевич, Заместитель директора дирекции информационно-аналитических продуктов и методологий ЗАО «АПБЭ»;
- Вишневкин Дмитрий Николаевич, Генеральный директор АПС «Парктайм»;
- Голомидов Владимир Михайлович, Директор департамента стратегического развития и корпоративного управления ОАО «Россельхозбанк»;
- Гольдин Павел Юрьевич, Коммерческий директор Группы компаний «Весолинк»;
- Горкунов Борис Васильевич, Генеральный директор ООО «Столичные овощи»;
- Грот Александр Викторович, Президент Ассоциации частных многопрофильных клиник;
- Гуцева Анна Михайловна, Помощник председателя по медицине и фармацевтике МОО «Московская ассоциация предпринимателей»;
- Дементьев Юрий Александрович, Начальник Департамента технологического развития и инноваций ОАО «ФСК-ЕЭС»;
- Демчук Дмитрий Владимирович, Вице-президент Ассоциации «Станкоинструмент»;
- Долаберидзе Светлана Демьяновна, Генеральный директор ОАО «Агролиг России»;
- Емельянюк Елена Борисовна, Руководитель отдела по инновационной деятельности Федерального государственного учреждения «Научно-исследовательский институт физико-химической медицины» Федерального медико-биологического агентства;
- Ермаков Александр Юрьевич, директор ЗАО «СПГ»
- Жанказиев Султан Владимирович, Заместитель Заведующего кафедрой Ассоциации транспортной телематики, кандидат технических наук;
- Иванов Михаил Александрович, Ведущий менеджер департамента маркетинга ООО «Международная зерновая компания», кандидат физико-математических наук;
- Идрисов Александр Борисович, управляющий партнер ЗАО «СПГ»
- Ишкова Мария Евгеньевна, Директор по развитию Ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз», кандидат политических наук;

- Ключников Константин Павлович, Заместитель Генерального директора по качеству ЗАО «Трекпор Технолоджи»;
- Козин Юрий Анатольевич, Заведующий отделом ВНИИ МЕТМАШ им. акад. А.И.Целикова;
- Колесников Евгений Владимирович, Заместитель главного врача Больницы РАН г. Троицк;
- Конев Алексей Викторович, Директор по инновациям ФГБУ «Российское энергетическое агентство»;
- Коптевский Виктор Николаевич, Председатель совета директоров ООО «Дантонптицепром»;
- Коротаева Елизавета, Маркетинг менеджер ООО «КЖК Восток»;
- Крохин Михаил Викторович, Главный специалист отдела по работе с регионами Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России»;
- Лакомкин Максим Михайлович, Советник Руководителя Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития, кандидат медицинских наук;
- Лозовский Максим Борисович, директор ЗАО «СПГ»
- Лондер Михаил Исаакович, Заведующий отделом открытых информационных технологий ОАО «НТЦ Электроэнергетики»;
- Лукьянов Сергей Александрович, Руководитель Городской службы перемещения транспортных средств г. Москвы до 2011 года;
- Малков Артем Сергеевич, директор ЗАО «СПГ»
- Мамонов Александр Юрьевич, Генеральный директор диагностической лаборатории BION;
- Мартиросян Арам Камоевич, Учредитель ООО «Альфа-ТИМ»;
- Мефтахутдинова Юлия Шамилевна, руководитель проектов ЗАО «СПГ»
- Миронов Константин Юрьевич, Департамент региональной работы Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России»;
- Мосов Андрей Владимирович, Начальник управления московской Государственной инспекции качества сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, научный сотрудник НИИ гигиены детей и подростков;
- Нестерова Екатерина Анатольевна, Заместитель директора по корпоративным вопросам ЗАО «Управляющая компания ЭФКО»;
- Ованесов Александр Александрович, партнер ЗАО «СПГ»

- Олейник Анна Львовна, Заместитель генерального директора Группы компаний «Малино», участник ассоциации Карофельный союз;
- Ольшевский Иван Алексеевич, Коммерческий директор Ассоциации независимых клиничко-диагностических лабораторий «Ситилаб»»;
- Остренко Светлана Юрьевна, Административный Директор «Российской Медицинской Ассоциации»;
- Пальчикова Елена Петровна, Руководитель департамента организации и планирования Фонда «Институт энергетики и финансов»;
- Петрухин Андрей Николаевич, старший руководитель проектоа ЗАО «СПГ»
- Попович Леонид Львович, Президент Союза виноградарей и виноделов России;
- Потемкин Николай Алексеевич, Руководитель Центра развития системы квалификации НП «Экспертный клуб»;
- Пустобаев Александр Владимирович, Коммерческий директор ООО «Минеральные технологии»;
- Рогожин Евгений Юрьевич, Председатель Дубненского отделения Московской области ОПОРЫ России;
- Родионова Ната Михайловна, Генеральный директор Ассоциации «Росконсервпром»;
- Рыбалова Татьяна Ивановна, Руководитель информационно-аналитического центра «Союзмолоко»;
- Саратовцева Елена Александровна, Заместитель руководителя секции «Высокое качество» Ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз»;
- Скачков Игорь Борисович, Руководитель аппарата Комиссии, Комиссия по стратегии развития машиностроительной отрасли при Бюро Центрального Совета Союза машиностроителей России
- Сметана Владимир Васильевич, Директор по маркетингу Группы компаний «ФИНВАЛ»;
- Смолькин Сергей Петрович, Генеральный директор ООО "Селекционная компания Бореаль-Хордес", заведующий кафедрой здорового продовольствия Национального института здоровья (Санкт-Петербург);
- Сурис Сергей Валентинович, Заместитель генерального директора по работе со страховыми компаниями ООО «Он Клиник», начальник договорного отдела, кандидат медицинских наук;

- Тебин Прохор Юрьевич, Эксперт Института мировой экономики РАН;
- Топоридзе Никита Романович, Президент Группы компаний ГК «Сим-Росс»;
- Трудов Олег Геннадьевич, Заместитель Генерального Директора Института проблем естественных монополий
- Узморский Вадим Николаевич, Управляющий делами Ассоциации клиник пластической хирургии и косметологии;
- Ходырев Алексей Алексеевич, Заместитель руководителя пригородных пассажирских перевозок ОАО «РЖД»;
- Холкин Дмитрий Владимирович, Директор по инновационному развитию в электроэнергетике ЗАО «АПБЭ»;
- Шитов Александр Игоревич, Генеральный директор ЗАО «Сигнал Телеком»;
- Шихин Владимир Анатольевич, Технический директор по Smart Grid «General Electric Company»;
- Шкрадюк Игорь Эдуардович, Координатор программы экологизации промышленности Центра охраны дикой природы;
- Эльянов Михаил Михайлович, Президент Ассоциации Развития Медицинских Информационных Технологий.

7. Библиография

В ходе проекта были использованы следующие ключевые источники:

- CIA. The World Factbook. — 2011.
- Dougherty S.M., R. Inklaar, R. H. McGuckin, B. VanArk. International Comparisons of R&D Expenditure: Does an R&D PPP make a difference? // The Conference Board. Economics Program Working Paper Series, EPWP #03. — 03. The Conference Board and Growth and Development Center of the University of Groningen. — 2003.
- International Monetary Fund. World Economic Outlook. — 2011.
- Measuring Innovation: a New Perspective // OECD. с P.: OECD, 2010
- OECD Productivity Manual: A Guide to the Measurement of Industry-Level and Aggregate Productivity Growth. P.: OECD. — p. 125.
- OECD, EU, Eurostat (2005). The Measurement of Scientific and Technological Activities: Guidelines for Collecting and Interpreting Innovation Data: Oslo Manual, Third Edition|| prepared by the Working Party of National Experts on Scientific and Technology Indicators, OECD, Paris. — p. 15
- OECD. Handbook on Constructing Composite Indicators. Methodology and user guide. — P. OECD, 2008.
- OECD. Productivity database. Statistics Portal (last updated March 2011) // OECD 2011: STAN SStructuralANalysis Database. — Available at http://www.oecd.org/document/62/0,3746,en_2825_30453906_40696318_1_1_1_1,00.html. — Last updated April 4, 2011.
- OECD. STAN R-D Expenditure in Industry (ISIC Rev. 3) ANBERD (Analytical Business Enterprise Research and Development). — P.: OECD, 2009.
- OECD. The Labour Force Statistics (MEI) dataset (last updated April 22, 2011) // OECD Employment Outlook 2010. — P.: OECD, 2011.
- Official site of UN data [Электронный ресурс]: <http://data.un.org>
- Official site of US Department of Energy [Электронный ресурс]: <http://doe.gov>.
- Phaal R., Farrukh C., Probert D. (2010). Roadmapping for Strategy and Innovation: Aligning Technology and Markets in a Dynamic World. Cambridge: University of Cambridge, Institute for Manufacturing.
- STAN SStructuralANalysis Database. Available at http://www.oecd.org/document/62/0,3746,en_2825_30453906_40696318_1_1_1_1,00.html (last updated April 4, 2011).
- The Global Competitiveness Report 2010-2011 © 2010 World Economic Forum

- UNIDO (2004). “Technology Roadmapping. (Feature Article)”, Make It Magazine, April 2004. Режим доступа: <http://www.makingitmagazine.net/>. UNIDO (2005). UNIDO Technology Foresight Manual. Organization and Methods. Volume 1. Vienna: UNIDO. – P. XI.
- Y. Yasunaga, M. Watanabe, M. Korenaga. Application of Technology roadmaps to governmental innovation policy for promoting technology convergence // Technology Forecasting&Social Change. — 2009. — Vol. 76, no. 1. — Pp. 61—79.
- База данных Всемирного банка [Электронный ресурс]: <http://worldbank.org>.
База данных Государственного Комитета Статистики [Электронный ресурс]: <http://www.gks.ru>.
- База данных Международного Валютного Фонда [Электронный ресурс]: <http://www.imf.org>.
База данных Международного Исследовательского Центра [Электронный ресурс]: <http://www.datatmonitor.com>.
База данных Федеральной таможенной службы [Электронный ресурс]: <http://customs.ru>.
- Всемирный экономический форум, Доклад «Глобальные риски 2011»
- Годовые отчеты компаний Ford, Toyota, Boeing, John Deere. — 2010.
- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008 - 2012 годы. Утв. постановлением Правительства РФ № 446: В ред. от 21.04.2011. — М.,2007.
- Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации. Утв. указом Президента РФ № 120. — М.,2010. <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=EXP;n=512525>
- Евразийский институт конкурентоспособности (2011). Доклад о конкурентоспособности России 2011: закладывая фундамент устойчивого процветания. — Ред. М. Д. Хануз, А. Н. Праздничных. — Доклад подготовлен в сотрудничестве с ОАО «Сбербанк России» и компанией «Стратеджи Партнерс Групп». — М.: ОАО «Сбербанк России», 2011. — 65 с
- Концепция долгосрочного развития Российской Федерации на период до 2020 года
- Программа развития транспортного комплекса Московского региона на период до 2020 г. — М.: Минтранс, 2011.
- Проект Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года

- Проект: Концепция развития системы здравоохранения в РФ до 2020 г. Утв. Министерством здравоохранения РФ. — 2009.
- Проект: Стратегия развития медицинской промышленности РФ на период до 2020 года. Утв. Министерством здравоохранения РФ. — 2011.
- Проект: Стратегия развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации до 2020 года. Утв. Минсельхозом РФ. — 2011.
- Ройзензон Г.В. Многокритериальные системы принятия решений: проблемы и перспективы: Общественный научный семинар «Проблемы искусственного интеллекта». Институт системного анализа РАН. — М., 2011.
- Стратегия развития авиационной промышленности на период до 2015 года. Утв. Приказом Минпромэнерго РФ № 85. — 2006.
- Стратегия развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2020 года. Утв. Приказом Минпромторга РФ № 319. — М., 2010.
- Стратегия развития мясного животноводства в Российской Федерации до 2020 года. Утв. приказом Минсельхоза РФ № 267. — М., 2011.
- Стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу. Утв. Приказом Минпромэнерго РФ № 354. — 2007.
- Стратегия развития транспортного машиностроения Российской Федерации в 2007 — 2010 годах и на период до 2015 года. Утв. Приказом Минпромэнерго РФ № 391. — 2007.
- Стратегия развития фармацевтической промышленности РФ на период до 2020 года. Утв. Приказом Минпромторга РФ №956, — М., 2009.
- Сценарные условия развития электроэнергетики на период до 2030 года / Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике. — М.: Министерство энергетики РФ, 2011.
- Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года. Утв. распоряжением Правительства РФ №1734-р. — М., 2008.
- Федеральная целевая программа «Национальная технологическая база» на 2007—2011 гг.
- Энергетическая стратегия России на период до 2030 года. Утв. распоряжением Правительства РФ № 1517. — М., 2009.